



АКАДЕМІЯ ПРАЦІ, СОЦІАЛЬНИХ ВІДНОСИН І ТУРИЗМУ

ЗАТВЕРДЖУЮ

**Голова Приймальної комісії,
ректор АПСВТ**

Віктор СУХОМЛИН



**ПРОГРАМА ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ
для вступників на здобуття освітнього ступеня доктора філософії
третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти
за освітньо-професійною програмою «Публічне управління та
адміністрування»
спеціальності D4 Публічне управління та адміністрування
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право**

Розглянуто та схвалено на засіданні кафедри публічного управління та
публічної служби, АПСВТ
протокол № 10 від 7 березня 2026 р

Схвалено на засіданні Вченої ради Академії праці, соціальних відносин і туризму,
протокол № 6 від 26 травня 2026 р.

Затверджено рішенням Приймальної комісії Академії праці, соціальних відносин і туризму,
протокол № 6 від 28 травня 2026 р

Програма вступного іспиту до аспірантури (ад'юнктури) на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування».

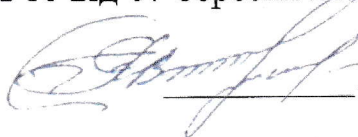
*Затверджено на засіданні приймальної комісії
Академії праці, соціальних відносин та туризму,
протокол № 6 від 28 травня 2026 р.*

Розробники програми:

Качан Яна Віталіївна, завідувачка кафедри публічного управління та публічної служби, кандидат наук з державного управління, доцент;
Васильєва Наталія Вікторівна, професорка кафедри публічного управління та публічної служби, доктор наук з державного управління, професор;
Лахижа Микола Іванович, професор кафедри публічного управління та публічної служби, доктор наук з державного управління, професор.

Качан Я. В., Васильєва Н. В., Лахижа М. І. Програма вступного іспиту до аспірантури (ад'юнктури) на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування». Київ : АПСВТ, 2026. 22 с.

Програма схвалена на засіданні кафедри публічного управління та публічної служби (протокол № 10 від 07 березня 2026 року).

Завідувач кафедри  Яна КАЧАН

ПОГОДЖЕНО

Відповідальний секретар
приймальної комісії



Надія ПИСАРЕНКО

ЗМІСТ

Вступ	4
Порядок, структура та критерії оцінювання підготовленості вступників	6
Програма вступного іспиту	9
Орієнтовний перелік питань вступного іспиту	14
Список рекомендованих джерел	18

ВСТУП

Вступники на програму підготовки наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації для здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» складають письмовий іспит зі спеціальності та готують письмово дослідницьку пропозицію, яка є його складовою та презентується й оцінювання під час іспиту.

Вступне випробування проводиться у терміни передбачені Правилами прийому до Академії праці, соціальних відносин та туризму (АПСВТ) за розкладом, що затверджується головою приймальної комісії. Правила прийому до Академії праці, соціальних відносин і туризму на навчання для здобуття вищої освіти в 2026 році затверджені рішенням Вченої ради АПСВТ (протокол №__ від __ _____ 2026 року) та Положенням про приймальну комісію Академії праці, соціальних відносин і туризму (далі – Положення про ПК), розробленим з урахуванням вимог Положення про приймальну комісію вищого навчального закладу, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 15 жовтня 2015 року № 1085, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 04 листопада 2015 року за № 1353/27798.

Метою вступного випробування зі спеціальності є оцінювання рівня набутих професійних знань, умінь та інших компетентностей з галузі знань D «Публічне управління та адміністрування». Білети вступного іспиту складаються з трьох питань і розроблені на основі Програми для вступників до аспірантури, відповідно до Правил прийому Академії праці, соціальних відносин та туризму.

Метою програми іспиту є забезпечення вступників необхідною інформацією щодо структури та змісту вступного випробування зі спеціальності D4 «Публічне

управління та адміністрування». Програма складається з таких тем, як: концептуальні засади публічного управління; публічне управління як специфічний вид управлінської діяльності; адміністрування та регулювання як складові управлінської діяльності в публічній сфері; публічне управління та адміністрування у різних сферах суспільних відносин; публічне управління в сфері національної безпеки; державна служба та служба в органах місцевого самоврядування як інститути публічного управління; публічно-управлінські рішення щодо розвитку регіонів і територіальних громад.

Вступний іспит проводиться у письмовій формі, а в умовах воєнного стану – з використанням технологій дистанційного навчання.

ПОРЯДОК, СТРУКТУРА ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ПІДГОТОВЛЕНOSTІ ВСТУПНИКІВ

Вступне випробування оцінює рівень теоретико-методологічної підготовки вступника, його вміння встановлювати взаємозв'язки між теорією і практикою в сучасній системі публічного управління та адміністрування, та використовувати отримані знання під час вирішення актуальних завдань у галузі публічного управління та адміністрування.

Презентація дослідницької пропозиції є складовим елементом вступного випробування зі спеціальності. Дослідницька пропозиція – це авторський науковий текст обсягом до 5 сторінок, підготовлений вступником до аспірантури, і містить наступні складові: обґрунтування актуальності теми дослідження; стан розробки обраної теми у вітчизняній та зарубіжній науці; визначення невирішених раніше питань у загальній проблемі, яким буде присвячено майбутнє дослідження; орієнтовні об'єкт і предмет дослідження; можливі шляхи розв'язання поставлених завдань.

Оцінювання вступного випробування здійснюються сумарно з дослідною пропозицією за 200-бальною шкалою (в діапазоні від 100 до 200 балів) за такою пропорцією: письмова відповідь іспиту – максимально 120 балів (60 балів за кожне з трьох питань білету); дослідницька пропозиція – максимально 80 балів.

Когнітивні рівні, необхідні для відповіді на запитання:

Рівень А – знання.

Рівень В – знання, розуміння.

Рівень С – знання, розуміння, застосування.

Рівень D – знання, розуміння, застосування, аналіз/синтез/оцінка.

Національній шкалі сума отриманих балів відповідає так:

180-200 балів (рівень D) – вступник глибоко розуміє зміст поставлених запитань (з теоретичної і практичної точки зору), вільно орієнтується у чинному законодавстві, дає чіткі, послідовні, обґрунтовані, логічно побудовані відповіді на основні та додаткові запитання, володіє відповідною термінологією; структура дослідницької пропозиції відповідає встановленим вимогам, зміст усіх складових викладено логічно й обґрунтовано, вступником надано вичерпні відповіді на всі уточнюючі запитання щодо змісту дослідницької пропозиції.

135-179 балів (рівень B, C) – вступник має базові знання з обраної галузі знань, в повній мірі розкриває зміст поставлених запитань, орієнтується в теоретичних і практичних проблемах але допускає неprincipові помилки у викладенні матеріалу; структура дослідницької пропозиції відповідає встановленим вимогам, але є незначні недоліки у змісті, вступником надано відповіді на уточнюючі запитання щодо наданої дослідницької пропозиції.

100-134 балів (рівень A) – вступник має певні знання з програмного матеріалу але допускає суттєві помилки у його викладенні, не володіє понятійним апаратом у повній мірі; структура дослідницької пропозиції частково відповідає встановленим вимогам, логічно й обґрунтовано викладено зміст лише окремих складових, вступник не зміг надати чіткі та вичерпні відповіді на поставлені запитання щодо змісту дослідницької пропозиції.

0-99 балів – вступник не має систематичних знань, матеріал викладається не послідовно, з порушенням логіки, допускаються принципові помилки; структура дослідницької пропозиції не повністю відповідає встановленим вимогам, зміст більшості складових викладено недостатньо логічно й обґрунтовано, вступником

не надано чіткі та вичерпні відповіді на поставлені запитання щодо змісту дослідницької пропозиції.

Мінімально допустима кількість балів, яка дозволяє скласти вступне випробування – **100**.

Особи, які отримали менш ніж 100 балів, позбавляються права на участь у конкурсному відборі.

ПРОГРАМА ВСТУПНОГО ІСПИТУ

ТЕМА 1. Концептуальні засади публічного управління

Поняття, закони, принципи та методи публічного управління. Державне та публічне управління: суб'єкти та об'єкти, спільні та відмінні ознаки. Зміст, схожість і відмінність понять, характерні риси, функції соціального, публічного та політичного управління. Управління суспільними процесами, у т.ч. в умовах воєнного стану. Соціальний діалог як запорука успішного публічного управління. Взаємозв'язок функціонування держави та громадянського суспільства. Нормативно-правове та кадрове забезпечення управлінських процесів у суспільстві. Принцип законності у публічному управлінні та адмініструванні. Конституційно-правові засади публічного управління. Особливості здійснення публічного управління в умовах правового режиму воєнного стану. Основні напрями вдосконалення нормативно правового забезпечення публічного управління та адміністрування.

ТЕМА 2. Публічне управління як специфічний вид управлінської діяльності

Держава як суб'єкт публічного управління: види устрою, правління, функції тощо. Органи державної влади та місцевого самоврядування як суб'єкти публічного управління. Бюрократія та управління: наукові підходи. Політичні партії, громадські організації, громадськість і бізнес структури як суб'єкти публічного управління. Лобізм. Публічна влада та державна влада: спільні та відмінні риси державної політики та публічної політики. Права й обов'язки учасників публічного управління та адміністрування. Зміст, характерні риси, схожість і

відмінність понять: «влада, панування, керівництво, лідерство»; «управління, менеджмент, адміністрування». Відмінності у змісті понять: «менеджмент державних організацій» і «менеджмент недержавних організацій». Антикризовий менеджмент у публічному управлінні. Планування (коротко-, середнє- та довгострокове), організація, мотивація, координація та контроль у публічному управлінні.

ТЕМА 3. Адміністрування та регулювання як складові управлінської діяльності в публічній сфері

Державна та публічна політика: зміст поняття, учасники, підходи до формування та реалізації, у т.ч. в умовах воєнного стану. «Ефективність», «результативність», «аналіз», «моніторинг» та «оцінювання» у публічній політиці. Адміністративна та адміністративно-територіальна реформи. Електронна взаємодія між органами публічної влади, громадськістю і бізнесом. Адміністрування як складова публічного управління. Основні підходи до розуміння термінів «публічне адміністрування» та «державне регулювання». Відмінність між публічним адмініструванням і державним регулюванням в управлінні суспільними процесами. Взаємодія і вплив корупції та бюрократії на процеси адміністрування та регулювання на державному, регіональному, місцевому і рівні організації. Управління якістю у публічному управлінні. Прогнозування, програмування та проектування як складові публічного управління. Управління програмами та проектами як складова адміністрування та регулювання: цілі, принципи, функції, тенденції. Управління ризиками, комунікаціями й якістю під час здійснення проектної діяльності.

ТЕМА 4. Публічне управління та адміністрування у різних сферах суспільних відносин

Соціальна держава, соціальні відносини, соціальні зобов'язання, соціальні гарантії, соціальна допомога. Добробут населення, боротьба з бідністю. Соціально-гуманітарна сфера: складові, інституції, особливості здійснення публічного управління. Стан та основні проблеми в сфері освіти. Стан та основні проблеми в сфері охорони здоров'я. Стан та основні проблеми в сфері культури та спорту, молодіжної політики. Інклюзія в публічному управлінні. Публічне управління економічними процесами. Особливості формування та реалізації бюджетної, грошово-кредитної, митної, податкової політик. Міжнародна економічна політика держави. Роль приватного бізнесу у формування економічної стратегії держави. Державна регуляторна політика розвитку підприємництва. Соціальне підприємництво і соціальна відповідальність бізнесу. Публічне управління та адміністрування сферою житлово-комунального господарства. Екологічна ситуація та екологічна політика в Україні. Публічне управління та адміністрування в сфері благоустрою та рекреації. Публічне управління сферою соціальних відносин у рамках Угоди про асоціацію між Україною та ЄС.

ТЕМА 5. Публічне управління в сфері національної безпеки

Геополітичні та національні інтереси, національна безпека. Взаємодія органів державної влади, органів місцевого самоврядування, громадянського суспільства в контексті забезпечення національної безпеки. Збройні конфлікти та забезпечення національної безпеки. Повноваження та функції Президента України, Верховної Ради України, Ради національної безпеки і оборони України

у сфері забезпечення національної безпеки. Повноваження та функції центральних органів виконавчої влади України у сфері забезпечення національної безпеки. Інформаційне суспільство: особливості створення та розвитку. Медіа та інтернет як засоби формування громадської думки і контролю над нею. Управління масовою свідомістю та поведінкою, технології управління та комунікативний вплив. Ризики при використанні соціальних мереж. Доступ до публічної інформації. Публічність і відкритість під час здійснення управлінської діяльності. Кібербезпека.

ТЕМА 6. Державна служба та служба в органах місцевого самоврядування як інститути публічного управління

Поняття «державний службовець», «посадова особа органу місцевого самоврядування», «публічний службовець». Державна служба: принципи, завдання, нормативно-правове забезпечення. Служба в органах місцевого самоврядування: принципи, завдання, нормативно-правове забезпечення. Державна адміністрація та військова адміністрація: функції, завдання, повноваження, межі відповідальності, нормативно-правове забезпечення. Посадові особи та політичні посади: відмінності правового статусу. Політична й етична поведінка, відповідальність державної політики державних службовців і посадових осіб органів місцевого самоврядування. Публічні, у т.ч. електроні, послуги. Кадрова політика на державній службі та службі в органах місцевого самоврядування. Державна кадрова політика в Україні в умовах воєнного стану: ефективність і результативність. Формування кадрового потенціалу на загальнодержавному, регіональному та місцевому рівнях. Кадровий резерв на державній службі та в органах місцевого самоврядування. Система підвищення кваліфікації

публічних службовців.

*ТЕМА 7. Публічно-управлінські рішення щодо розвитку
регіонів і територіальних громад*

Управлінські рішення в публічному управлінні. Реформа децентралізації владних відносин. Практика об'єднання територіальних громад. Стратегія розвитку, програма соціально-економічного розвитку, бюджет територіальної громади. Комунікація в процесі прийняття управлінських рішень. Участь громадськості у прийнятті управлінських рішень. Самоорганізація населення, волонтерство і розвиток територіальних громад. Управлінські рішення щодо відновлення та відбудови територіальних громад: суб'єкти прийняття, тенденції та ризики реалізації.

ОРІЄНТОВНИЙ ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ВСТУПНОГО ІСПИТУ

1. Державне та публічне управління: суб'єкти та об'єкти, спільні та відмінні ознаки.
2. Публічне управління: поняття, закони, принципи та методи.
3. Соціальне, публічне та політичне управління: схожість і відмінність понять, характерні риси, функції.
4. Управління суспільними процесами, у т.ч. в умовах воєнного стану.
5. Взаємозв'язок функціонування держави та громадянського суспільства.
6. Конституційно-правові засади та принцип законності у публічному управлінні та адмініструванні.
7. Держава як суб'єкт публічного управління: види устрою, правління, функції тощо.
8. Органи державної влади та місцевого самоврядування як суб'єкти публічного управління.
9. Бюрократія та публічне управління. Лобізм.
10. Політичні партії, громадські організації, громадськість і бізнес структури як суб'єкти публічного управління.
11. Права й обов'язки учасників публічного управління та адміністрування.
12. Зміст, характерні риси, схожість і відмінність понять: «влада, панування, керівництво, лідерство»; «управління, менеджмент, адміністрування».
13. Антикризисний менеджмент у публічному управлінні.
14. Планування, організація, мотивація, координація та контроль у публічному управлінні.
15. Державна та публічна політика: зміст поняття, учасники, підходи до формування та реалізації, у т.ч. в

умовах воєнного стану.

16. «Ефективність», «результативність», «аналіз», «моніторинг» та «оцінювання» у публічній політиці.

17. Адміністративна та адміністративно-територіальна реформи.

18. Публічне адміністрування та державне регулювання як складові публічного управління.

19. Взаємодія і вплив корупції та бюрократії на процеси адміністрування та регулювання на державному, регіональному, місцевому і рівні організації.

20. Прогнозування, програмування та проектування як складові публічного управління.

21. Управління програмами та проектами як складова адміністрування та регулювання.

22. Управління ризиками, комунікаціями й якістю під час здійснення проєктної діяльності.

23. Соціальна держава, соціальні відносини, соціальні зобов'язання, соціальні гарантії, соціальна допомога.

24. Соціально-гуманітарна сфера: складові, інституції, особливості здійснення публічного управління.

25. Стан та основні проблеми в сфері освіти.

26. Стан та основні проблеми в сфері охорони здоров'я.

27. Стан та основні проблеми в сфері культури та спорту, молодіжної політики.

28. Інклюзія в публічному управлінні.

29. Публічне управління економічними процесами.

30. Особливості формування та реалізації бюджетної, грошово-кредитної, митної, податкової політик.

31. Міжнародна економічна політика держави.

32. Роль приватного бізнесу у формування економічної стратегії держави.

33. Державна регуляторна політика розвитку

підприємництва.

34. Соціальне підприємництво і соціальна відповідальність бізнесу.

35. Публічне управління та адміністрування сферою житлово-комунального господарства, благоустрою та рекреації.

36. Екологічна ситуація та екологічна політика в Україні.

37. Геополітичні та національні інтереси, національна безпека.

38. Взаємодія органів державної влади, органів місцевого самоврядування, громадянського суспільства в контексті забезпечення національної безпеки.

39. Збройні конфлікти та забезпечення національної безпеки.

40. Інформаційне суспільство: особливості створення та розвитку. Ризики при використанні соціальних мереж. Кібербезпека.

41. Медія та інтернет як засоби формування громадської думки і контролю над нею.

42. Управління масовою свідомістю та поведінкою, технології управління та комунікативний вплив.

43. Доступ до публічної інформації. Публічність і відкритість під час здійснення управлінської діяльності.

44. Державна служба: принципи, завдання, нормативно-правове забезпечення.

45. Служба в органах місцевого самоврядування: принципи, завдання, нормативно-правове забезпечення.

46. Державна адміністрація та військова адміністрація: завдання, повноваження, межі відповідальності, нормативно-правове забезпечення.

47. Політична й етична поведінка, відповідальність державної політики державних службовців і посадових осіб органів місцевого самоврядування.

48. Кадрова політика на державній службі та службі в органах місцевого самоврядування.

49. Державна кадрова політика в Україні в умовах воєнного стану: ефективність і результативність.

50. Формування кадрового потенціалу на загальнодержавному, регіональному та місцевому рівнях.

51. Кадровий резерв на державній службі та в органах місцевого самоврядування.

52. Система підвищення кваліфікації публічних службовців.

53. Управлінські рішення в публічному управлінні.

54. Реформа децентралізації владних відносин.

55. Практика об'єднання територіальних громад.

56. Стратегія розвитку, програма соціально-економічного розвитку, бюджет територіальної громади.

57. Комунікація в процесі прийняття управлінських рішень.

58. Участь громадськості у прийнятті управлінських рішень.

59. Самоорганізація населення, волонтерство і розвиток територіальних громад.

60. Управлінські рішення щодо відновлення та відбудови територіальних громад: суб'єкти прийняття, тенденції та ризики реалізації.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

Нормативно-правові акти:

1. Конституція України від 28.06.1996 р. № 254к/96-
BP URL :
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>
2. Про державну службу : Закон України від 10.12.2015 р. № 889-VIII. URL :
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>
3. Про доступ до публічної інформації : Закон України від 13.01.2011 р. № 2939-VI. URL :
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-17#Text>
4. Про засади внутрішньої і зовнішньої політики : Закон України від 01.07.2010 р. № 2411-VI. URL :
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2411-17#Text>
5. Про затвердження Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2024 році : наказ МОН від 06.03.2024 р. № 266. URL :
https://osvita.ua/legislation/Vishya_osvita/9990/
6. Про затвердження Програми предметного тексту з управління та адміністрування єдиного фахового вступного випробування : наказ МОН від 11.02.2022 р. № 157. URL :
<https://ips.ligazakon.net/document/MUS36740>
7. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 р. № 280/97-BP. URL :
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text>
8. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 09.04.1999 р. № 586-XIV. URL :
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>
9. Про національну безпеку України : Закон України від 21.06.2018 р. № 2469-VIII. URL :
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19#n355>

10. Про політичні партії в Україні : Закон України від 05.04.2001 р. № 2365-III. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2365-14#Text>
11. Про правовий режим воєнного стану : Закон України від 12.05.2015 р. № 389-VIII. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/389-19#Text>
12. Про службу в органах місцевого самоврядування : Закон України від 02.05.2023 р. № 3077-IX. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3077-20#Text>
13. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні : розпорядження Кабінету Міністрів України від 01.04.2014 р. № 333-р. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80#Text>
14. Угода про Асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони від 27.06.2014 р. URL : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984_011#Text

Інші джерела:

15. Адміністративне право України : підручник / за заг. ред. Т. О. Коломієць. Київ : Істина, 2015. 480 с.
16. Законодавчі аспекти модернізації механізмів публічного управління та адміністрування в Україні / за заг. ред. О. Л. Копиленко, В. Є. Воротіна. Київ : Інститут законодавства Верховної Ради України, 2019. 237 с.
17. Кадрове забезпечення органів місцевої влади у сфері надання публічних послуг : навч. посіб. / за заг. ред. О. І. Васильєвої, Н. В. Васильєвої, О. С. Ігнатенка. Київ : НАДУ, 2018. 248 с.
18. Качан Я. В. Національні традиції та зарубіжний досвід професійного розвитку кадрового потенціалу публічної служби : монографія. Київ : ІПК ДСЗУ, 2019.

350 с.

19. Конституційне право України : посіб. для підготовки до іспитів / Ю. Г. Барабаш, Т. М. Слінько, Л. І. Летнянчин та ін. Харків : Право, 2016. 346 с.

20. Лахижа М. І. Модернізація публічної адміністрації: теоретичні та практичні аспекти. Полтава : РВВ ПУСКУ, 2009. 289 с.

21. Лахижа М. І., Качан Я. В., Сухомлин В. Б. Публічна служба : посібник для студентів спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Київ : АПСВТ. 2023. 106 с.

22. Малиш Н. А., Ільченко-Сюйва Л. В. Бюджетно-податкова політика України : навч.-метод. матер. Київ : НАДУ, 2015. 52 с.

23. Місцеве самоврядування : підруч. / за ред. В. М. Вакуленка, Ю. Ф. Дехтяренка, В. С. Куйбіди. Київ : НАДУ, 2019. 723 с.

24. Місцевий бюджет і фінансове забезпечення об'єднаної територіальної громади : практ. посіб. / Н. В. Васильєва, Н. М. Гринчук, Т. М. Дерун, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук. Київ, 2017. 106 с.

25. Моделювання ефективної фінансової діяльності органів місцевого самоврядування ОТГ в умовах децентралізації. Консолідований підхід. Модуль VI «Модель впровадження гендерно орієнтованого підходу в бюджетному процесі на місцевому рівні» : практ. посіб. / Н. Васильєва, Т. Іваніна, М. Дігтяр, Н. Рябушенко, та ін. ; за заг. ред. Н. Васильєвої, 2020. 76 с.

26. Національна економіка : навч. посіб. / Г. Г. Старостенко, С. В. Онишко, Т. В. Поснова. Київ : Ліра-К, 2016. 430 с.

27. Організація надання публічних послуг на місцевому рівні : навч. посіб. / за заг. ред. О. І. Васильєвої, Н. В. Васильєва, О. С. Ігнатенка. Київ : НАДУ, 2018. 400 с.

28. Політика сталого розвитку територій в умовах євроінтеграційних процесів в Україні / за заг. ред. С. І. Чернова, В. Є. Воротіна. Київ : Вид-во ДЕА, 2024. 300 с.

29. Право в публічному управлінні : навч. посіб. / Н. Плахотнюк, В. Мельниченко, С. Дубенко та ін. Київ : НАДУ, 2018. 240 с.

30. Публічна політика : навч. посіб. / за заг. ред. С. О. Телешуна. Київ : НАДУ, 2016. 340 с.

31. Публічне управління : термінол. слов. / за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.

32. Публічне управління в умовах інституційних змін : колективна монографія / за наук. ред. Р. В. Войтович, П. В. Ворони. Київ, 2018. 475 с.

33. Публічне управління у сфері зайнятості в Україні в контексті євроінтеграції: проблеми, ефективність, інноваційність, результативність : монографія / за наук. ред. Р. В. Войтович, К. В. Дубич. Київ, 2020. 480 с.

34. Скакун О. Ф. Теорія права і держави : підруч. Київ : Правова єдність, Алерта, 2014. 524 с.

35. Соціальна та гуманітарна політика : підруч. / авт. кол. : В. П. Трошинський, В. А. Скуратівський, М. В. Кравченко та ін. ; за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, В. П. Трошинського. Київ : НАДУ, 2016. 792 с.

36. Трансформація трудових відносин та профспілкового руху у посткомуністичних країнах / за наук. ред. М. І. Лахижі, Я. В. Качан та В. Б. Сухомлина. Київ, 2023. 310 с.

37. Чепінога В. Г. Основи економічної теорії : навч. посіб. Київ : Ліра-К, 2017. 240 с.

38. Ющик О. І. Конституційні основи розвитку законодавства України : навч. посіб. Київ : Юридична думка, 2015.

Навчально-методичне видання

КАЧАН ЯНА ВІТАЛІЇВНА
ВАСИЛЬЄВА НАТАЛІЯ ВІКТОРІВНА
ЛАХИЖА МИКОЛА ІВАНОВИЧ

Програма вступного іспиту до аспірантури
(ад'юнктури) на здобуття наукового ступеня доктора
філософії зі спеціальності D4 «Публічне управління та
адміністрування». Київ : АПСВТ, 2026. 22 с.

Відповідальний за випуск Качан Я. В.

Підписано до друку

Академія праці, соціальних відносин
та туризму (АПСВТ) Кільцева дорога,
3-А. Київ, 03187 Україна
Тел./факс (044) 522-49-40